

Marts 2022

LEDERNE LØNSTATISTIK 2021



OM LEDERNES LØNSTATISTIK 2021

Lønstatistikken er udarbejdet på baggrund af data fra Danmarks Statistik om medlemmernes løn fra det seneste ansættelsesforhold. Lønnen er bruttolønnen før fradrag af skat og arbejdsmarkedsbidrag, dvs. inklusive bonus, tillæg, pensionsbidrag samt værdi af fri bil og andre skattepligtige goder.

Lønstatistikken er baseret på lønoplysninger fra cirka 80.000 medlemmer af Lederne.

I årene til og med 2019 blev lønstatistikken udarbejdet på baggrund af en spørgeskemaundersøgelse blandt medlemmerne. Fra 2020 er lønstatistikken udarbejdet på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik.

Lønnen blandt medlemmer af Lederne varierer meget. Der kan nemt være en lønforskel i månedslønnen på 10-15.000 kroner mellem to ledere, der har samme titel. Derfor er det vigtigt ikke kun at se på gennemsnitslønnen, men også på spredningen.

I statistikken anvendes ud over gennemsnitslønnen, de statistiske mål kvartiler, 90 procent fraktil og median.

- Nedre kvartil er den løn, som 25 procent af gruppens medlemmer ligger under eller på
- Øvre kvartil er den løn, som 25 procent af gruppens medlemmer ligger på eller over
- 90 procent fraktilen betyder, at 10 procent i den pågældende gruppe tjener dette eller mere
- Medianen er den løn, som personen midt i gruppen tjener

Lønstigningstaksten er beregnet på baggrund af det standardbaserede lønindeks fra Danmarks Statistik for 3.kvartal 2020 – 3. kvartal 2021.

Lønstatistikken indeholder ikke oplysninger om løn på stillingsbetegnelser. Løn fordelt på stillingsbetegnelser kan findes i Ledernes lønberegner på <https://www.lederne.dk/faa-hjaelp-og-svar/loen/ledernes-loenstatistik>

Lønstatistikken er udarbejdet i samarbejde med HBS Economics.

Løn i den private sektor Side 2

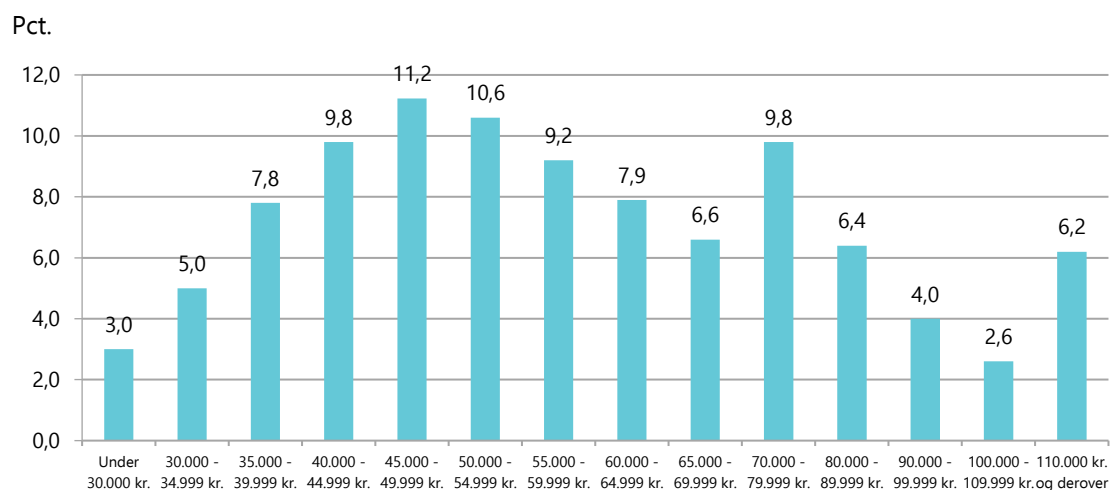
Løn i den offentlige sektor Side 7

LØN I DEN PRIVATE SEKTOR

Der er en betydelig lønspredning blandt Ledernes privatansatte medlemmer.

- 25 procent af de privatansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 44.760 kr. eller derunder
- 25 procent af de privatansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 73.634 kr. eller mere
- 10 procent har en gennemsnitlig månedsløn på 96.297 kr. eller mere
- Medianlønnen er 56.349 kr. om måneden
- Gennemsnitslønnen er 63.234 kr. om måneden

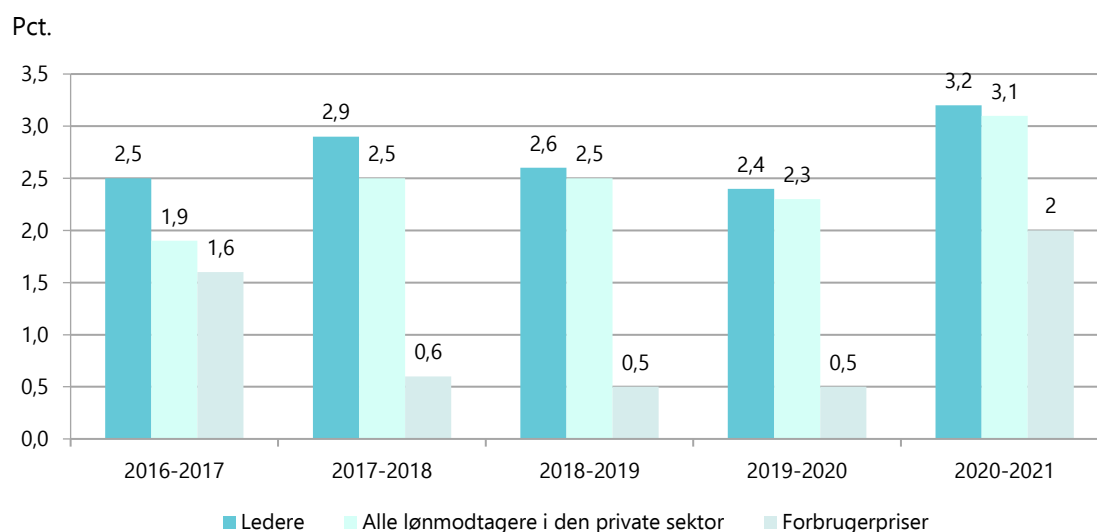
Figur 1. Lønspredning blandt privatansatte medlemmer



LØNUDVIKLING I DEN PRIVATE SEKTOR

De privatansatte medlemmer har opnået en lønstigning på 3,2 procent fra 3. kvartal 2020 til 3. kvartal 2021. I samme periode steg forbrugerpriserne med 2,0 procent. Privatansatte medlemmer har således i gennemsnit oplevet en stigning i reallønnen på 1,2 procent.

Figur 2. Udvikling i gennemsnitlig løn for medlemmer af Lederne og lønmodtagere i den private sektor samt forbrugerpriser.



Note: Lønstigning for "alle lønmodtagere i den private sektor" er baseret på Danmarks Statistiks tal for 3. kv. 2021. Forbrugerpriser er baseret på Danmarks Statistiks tal.

Kilde: Ledernes lønstatistik 2017-2021, Danmarks Statistik samt egne beregninger.

Løn og lønstigninger i den private sektor

Nedenfor er løn og lønstigninger fordelt på følgende variable:

- Ledelsesniveau
- Højest fuldførte uddannelse
- Branche

- Virksomhedshedens beliggenhed
- Alder
- Virksomhedens størrelse

Tabel 1. Privatsattes løn fordelt på ledelsesniveau – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Ledelsesniveau	Gennemsnit	Lønstigning 2020-2021	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Direktør	114.381 kr.	3,5 pct.	82.969 kr.	104.787 kr.	134.701 kr.	170.942 kr.
Chef	68.448 kr.	3,3 pct.	48.171 kr.	63.560 kr.	82.287 kr.	103.380 kr.
Leder	56.738 kr.	3,2 pct.	42.822 kr.	52.642 kr.	66.216 kr.	82.513 kr.
Leder uden personaleansvar/ Særligt betroet medarbejder	57.542 kr.	3,1 pct.	43.918 kr.	53.562 kr.	66.233 kr.	81.379 kr.
I alt	63.234 kr.	3,2 pct.	44.760 kr.	56.349	73.634 kr.	96.297 kr.

Note: Baseret på medlemmernes selvoplyste ledelsesniveau.

Tabel 2. Privatsattes løn fordelt på højst fuldførte uddannelse – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Uddannelse	Gennemsnit	Lønstigning 2020-2021	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Grundskole	52.642 kr.	3,3 pct.	39.734 kr.	47.971 kr.	59.726 kr.	75.708 kr.
Gymnasial uddannelse	61.896 kr.	3,3 pct.	42.523 kr.	54.578 kr.	72.989 kr.	96.396 kr.
Erhvervsfaglig uddannelse, EUD	56.288 kr.	3,2 pct.	41.917 kr.	51.444 kr.	64.519 kr.	82.023 kr.
Kort videregående uddannelse, KVV	63.216 kr.	3,2 pct.	48.341 kr.	58.685 kr.	72.203 kr.	90.138 kr.
Bacheloruddannelse, BACH	72.336 kr.	3,3 pct.	50.328 kr.	65.580 kr.	86.619 kr.	112.151 kr.
Mellemlang videregående uddannelse, MVU	76.325 kr.	3,2 pct.	54.145 kr.	69.004 kr.	88.155 kr.	116.663 kr.
Lang videregående uddannelse, LVU	85.882 kr.	3,2 pct.	61.671 kr.	78.069 kr.	100.597 kr.	132.165 kr.
Ph.d. og forskeruddannelse	96.660 kr.	3,0 pct.	70.937 kr.	87.465 kr.	114.970 kr.	141.825 kr.
I alt	63.234 kr.	3,2 pct.	44.760 kr.	56.349 kr.	73.634 kr.	96.297 kr.

Note: I Lønberegneren indgår Ph.d. og forskeruddannelse som en del af gruppen Lang videregående uddannelse, LVU.

Tabel 3. Privatsattes løn fordelt på branche – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Branche	Gennemsnit	Lønstigning 2020-2021	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Industri, råstofindvinding og forsyningsvirksomhed	65.475 kr.	2,9 pct.	48.117 kr.	58.563 kr.	74.400 kr.	97.009 kr.
Bygge og anlæg	62.231 kr.	4,1 pct.	47.751 kr.	56.857 kr.	69.306 kr.	87.677 kr.
Handel og transport mv.	57.772 kr.	3,1 pct.	39.374 kr.	50.084 kr.	67.658 kr.	91.043 kr.
Information og kommunikation	73.329 kr.	4,1 pct.	53.981 kr.	67.172 kr.	84.670 kr.	107.097 kr.
Finansiering og forsikring	85.854 kr.	2,2 pct.	64.594 kr.	79.291 kr.	97.895 kr.	125.205 kr.
Ejendomshandel og udlejning	65.088 kr.	2,7 pct.	48.221 kr.	58.343 kr.	72.751 kr.	96.235 kr.
Erhvervsservice	67.136 kr.	4,1 pct.	47.086 kr.	59.869 kr.	78.318 kr.	102.329 kr.
Kultur, fritid og anden service	60.699 kr.	3,3 pct.	43.945 kr.	54.765 kr.	70.566 kr.	89.863 kr.
Andet og uoplyst	56.577 kr.	2,4 pct.	44.701 kr.	53.100 kr.	62.982 kr.	77.958 kr.
I alt	63.234 kr.	3,2 pct.	44.760 kr.	56.349 kr.	73.634 kr.	96.297 kr.

Tabel 4. Privatsattes løn fordelt på virksomhedens beliggenhed – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Landsdel	Gennemsnit	Lønstigning 2020-2021	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Byen København	69.944 kr.	3,3 pct.	48.222 kr.	62.515 kr.	82.360 kr.	108.965 kr.
Københavns omegn	70.630 kr.	3,3 pct.	49.548 kr.	63.769 kr.	83.074 kr.	107.400 kr.
Nordsjælland	64.204 kr.	3,2 pct.	45.279 kr.	58.097 kr.	75.374 kr.	96.137 kr.
Østsjælland	59.338 kr.	3,3 pct.	43.130 kr.	53.842 kr.	69.356 kr.	86.794 kr.
Vestsjælland	58.064 kr.	3,2 pct.	42.792 kr.	53.158 kr.	68.080 kr.	84.668 kr.
Sydsjælland	53.259 kr.	3,2 pct.	39.368 kr.	48.710 kr.	60.925 kr.	77.579 kr.
Bornholm	48.654 kr.	3,2 pct.	37.098 kr.	44.141 kr.	54.186 kr.	67.277 kr.
Fyn	59.745 kr.	3,3 pct.	42.614 kr.	52.573 kr.	68.448 kr.	90.633 kr.
Syddjylland	61.528 kr.	3,1 pct.	44.537 kr.	55.163 kr.	71.148 kr.	92.869 kr.
Østjylland	61.231 kr.	3,3 pct.	43.828 kr.	54.985 kr.	70.817 kr.	92.323 kr.
Vestjylland	58.491 kr.	3,1 pct.	42.698 kr.	52.642 kr.	66.750 kr.	87.397 kr.
Nordjylland	56.712 kr.	3,2 pct.	42.263 kr.	51.392 kr.	64.492 kr.	83.080kr.
I alt	63.234 kr.	3,2 pct.	44.760 kr.	56.349 kr.	73.634 kr.	96.297 kr.

Note: I Lønberegneren er virksomhedens beliggenhed opdelt på regioner.

Tabel 5. Privatsattes løn fordelt på alder – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Alder	Gennemsnit	Lønstigning 2020-2021	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Under 30 år	38.060 kr.	3,2 pct.	30.427 kr.	35.939 kr.	43.499 kr.	51.661kr.
30-34 år	48.030 kr.	3,2 pct.	36.992 kr.	45.240 kr.	55.049 kr.	67.505 kr.
35-39 år	56.097 kr.	3,2 pct.	42.051 kr.	51.483 kr.	65.436 kr.	81.867 kr.
40-44 år	62.593 kr.	3,2 pct.	45.605 kr.	56.572 kr.	73.452 kr.	94.206 kr.
45-49 år	67.396 kr.	3,2 pct.	47.912 kr.	60.251 kr.	78.346 kr.	102.739 kr.
50-54 år	69.392 kr.	3,3 pct.	48.603 kr.	61.515 kr.	80.153 kr.	105.884 kr.
55-59 år	67.837 kr.	3,2 pct.	47.852 kr.	60.036 kr.	78.165 kr.	102.972 kr.
60 år og derover	63.381 kr.	3,2 pct.	45.776 kr.	56.762 kr.	72.467 kr.	94.382 kr.
I alt	63.234 kr.	3,2 pct.	44.760 kr.	56.349 kr.	73.634 kr.	96.297 kr.

Note: I Lønberegneren anvendes alder ikke. Her anvendes i stedet arbejdsmarkedserfaring.

Tabel 6. Privatsattes løn fordelt på virksomhedsstørrelse – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Antal ansatte	Gennemsnit	Lønstigning 2020-2021	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
1-49 ansatte	60.018 kr.	3,3 pct.	42.860 kr.	53.305 kr.	69.199 kr.	91.357 kr.
50-249 ansatte	64.132 kr.	3,3 pct.	45.835 kr.	56.894 kr.	73.784 kr.	96.693 kr.
250 ansatte eller flere	64.316 kr.	3,2 pct.	45.106 kr.	57.614 kr.	75.648 kr.	98.516 kr.
I alt	63.234 kr.	3,2 pct.	44.760 kr.	56.349 kr.	73.634 kr.	96.297 kr.

Pension, personalegoder, tillæg og bonus i den private sektor

Tabel 7. Andel af privatsatte medlemmer, der modtager forskellige lønkomponenter, og lønkomponentens andel af den samlede løn

Lønkomponent	Andel privatsatte medlemmer, der modtager lønkomponenten	Lønkomponentens andel af den samlede løn
Pension	100 pct.	12,8 pct.
Personalegoder	78 pct.	2,7 pct.
Tillæg	7 pct.	4,5 pct.
Bonus, resultatløns mv.	38 pct.	6,4 pct.

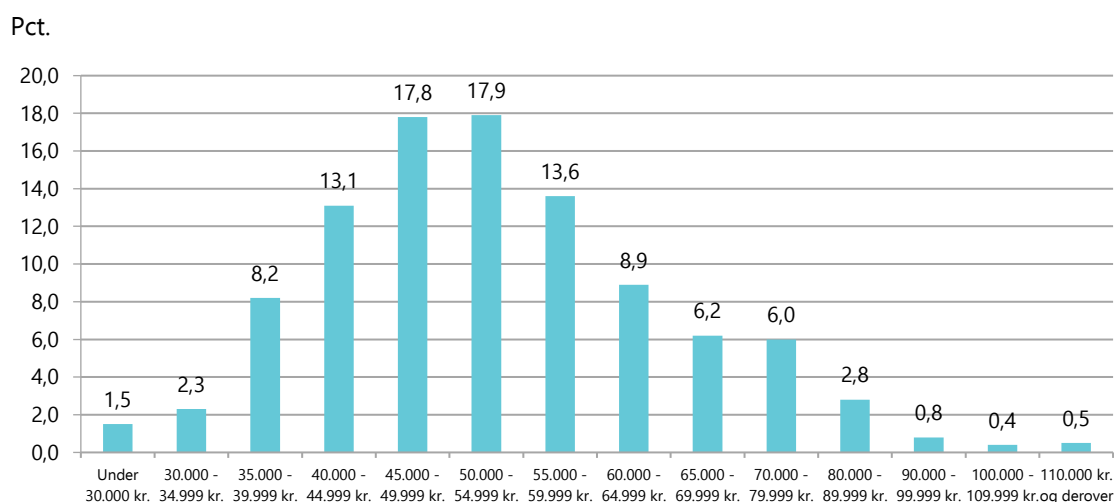
LØN I DEN OFFENTLIGE SEKTOR

Der er en vis lønspredning blandt Ledernes offentligt ansatte medlemmer. Lønspredningen er dog mindre end blandt Ledernes privatansatte medlemmer.

- 25 procent af de offentligt ansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 44.955 kr. eller derunder
- 25 procent af de offentligt ansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 60.238 kr. eller mere
- 10 procent har en gennemsnitlig månedsløn på 70.615 kr. eller mere
- Medianlønnen er 51.903 kr. om måneden
- Gennemsnitslønnen er 53.784 kr. om måneden

Der beregnes ikke lønstigning for offentligt ansatte medlemmer.

Figur 3. Lønspredning blandt offentligt ansatte medlemmer



Løn i den offentlige sektor

Nedenfor er løn og lønstigninger fordelt på følgende variable:

- Ledelsesniveau
- Sektor
- Uddannelse
- Alder

Tabel 8. Offentligt ansattes løn fordelt på ledelsesniveau – månedsløn i kr.

Ledelsesniveau	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Øverste leder/Direktør	80.405 kr.	58.338 kr.	78.814 kr.	96.060 kr.	117.660 kr.
Chef	64.027 kr.	52.101 kr.	64.439 kr.	75.244 kr.	85.137 kr.
Leder	52.654 kr.	45.774 kr.	51.644 kr.	58.618 kr.	66.351 kr.
Leder uden personaleansvar/ særligt betroet medarbejder	48.339 kr.	40.704 kr.	47.110 kr.	54.425 kr.	60.634 kr.
I alt	53.784 kr.	44.955 kr.	51.903 kr.	60.238 kr.	70.615 kr.

Note: Baseret på medlemmernes selvoplyste ledelsesniveau.

Tabel 9. Offentligt ansattes løn fordelt på sektor – månedsløn i kr.

Sektor	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Stat	56.504 kr.	45.608 kr.	54.493 kr.	64.339 kr.	76.757 kr.
Kommune/Region	52.364 kr.	44.706 kr.	50.961 kr.	58.152 kr.	67.686 kr.
I alt	53.784 kr.	44.955 kr.	51.903 kr.	60.238 kr.	70.615 kr.

Tabel 10. Offentligt ansattes løn fordelt på højest fuldførte uddannelse – månedsløn i kr.

Uddannelse	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Grundskole	47.211 kr.	38.499 kr.	45.828 kr.	54.539 kr.	62.245 kr.
Gymnasiale uddannelse	53.033 kr.	42.329 kr.	50.531 kr.	61.169 kr.	74.931 kr.
Erhvervsfaglige uddannelse	47.791 kr.	40.300 kr.	46.139 kr.	53.765 kr.	62.210 kr.
Kort videregående uddannelse, KVV	51.173 kr.	43.106 kr.	49.891 kr.	57.508 kr.	65.894 kr.
Bacheloruddannelse, BACH	56.350 kr.	45.493 kr.	54.369 kr.	64.846 kr.	75.974 kr.
Mellemlang videregående uddannelse, MVU	54.131 kr.	47.164 kr.	52.498 kr.	59.313 kr.	67.430 kr.
Lange videregående uddannelse, LVU	63.647 kr.	53.000 kr.	60.544 kr.	70.754 kr.	83.678 kr.
Ph.d. og forskeruddannelse	67.140 kr.	56.875 kr.	66.255 kr.	77.459 kr.	81.515 kr.
I alt	53.784 kr.	44.955 kr.	51.903 kr.	60.238 kr.	70.615 kr.

Note: I Lønberegneren indgår Ph.d. og forskeruddannelse som en del af gruppen Lang videregående uddannelse, LVU.

Tabel 11. Offentligt ansattes løn fordelt på alder – månedsløn i kr.

Alder	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Under 30 år	38.331 kr.	29.332 kr.	39.159 kr.	46.202 kr.	48.746 kr.
30-34 år	46.016 kr.	39.231 kr.	45.295 kr.	50.698 kr.	58.345 kr.
35-39 år	49.694 kr.	43.106 kr.	48.471 kr.	55.357 kr.	63.780 kr.
40-44 år	52.731 kr.	45.384 kr.	51.602 kr.	58.340 kr.	66.995 kr.
45-49 år	55.451 kr.	46.249 kr.	53.169 kr.	61.701 kr.	72.851 kr.
50-54 år	54.933 kr.	45.667 kr.	52.994 kr.	61.825 kr.	70.070 kr.
55-59 år	54.567 kr.	45.209 kr.	52.414 kr.	61.431 kr.	71.936 kr.
60 år og derover	53.413 kr.	44.547 kr.	51.634 kr.	60.046 kr.	70.012 kr.
I alt	53.784 kr.	44.955 kr.	51.903 kr.	60.238 kr.	70.615 kr.

Note: I Lønberegneren anvendes alder ikke. Her anvendes i stedet arbejdsmarkedserfaring.

Pension, personalegoder, tillæg og bonus i den offentlige sektor

Tabel 12. Andel af medlemmer, der modtager forskellige lønkomponenter, og lønkomponentens andel af den samlede løn

Lønkomponent	Andel offentligt ansatte medlemmer, der modtager lønkomponenten	Lønkomponentens andel af den samlede løn
Pension	100 pct.	14,3 pct.
Personalegoder	30 pct.	0,4 pct.
Tillæg	15 pct.	3,1 pct.
Bonus, resultatløn mv.	49 pct.	2,9 pct.